



斯里兰格帕特纳：无联盟的 强权

印度

十字路口

首版 | May 2026

中文版（亦提供英文和俄文版本）



Brandmine



十字路口

斯里兰格帕特纳：无联盟的强权

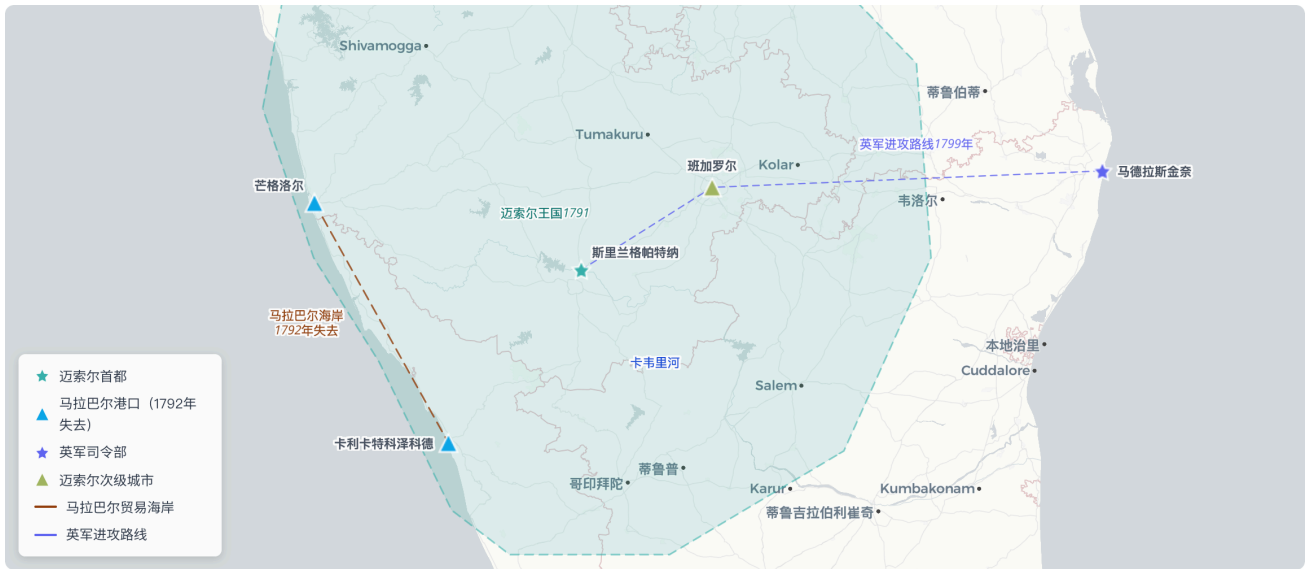
1799年5月4日下午，蒂普苏丹倒在斯里兰格帕特纳水门附近——他以铁壳火箭技术碾压英国，以国家贸易公司构建海外网络，以中国蚕种催生了今日₹332 克罗的产业。赢了每一项技术的较量，输掉了唯一决定胜负的条件：盟友。他的火箭经英国改造，成为《星条旗》里“火箭的红光”；他的蚕丝项目历经两百三十九年，仍在生产。能力非问题——无联盟才是。

快速事实

市场规模	卡纳塔克邦占印度原丝产量 32% • KSIC 毛销售额₹332.15 克罗（2024-25 年）• 拉马纳加拉每日交易蚕茧 4 万至 5 万公斤——蒂普 1786 年蚕桑项目至今仍在运转
独特优势	铁壳火箭 → “火箭的红光”（麦克亨利堡，1814 年）• 1786 年蚕桑项目 → KSIC₹332 克罗产业——两项创新均超越了孕育它们的王国
最大挑战	联盟算术：公司+尼扎姆+马拉塔 vs. 孤立的迈索尔——32 年四场战争证明，联盟信号无法替代联盟实力
时机因素	斯里兰格帕特纳岛镇建筑群自 2014 年列入联合国教科文组织预备名单，正式申报文件至今未提交；2025 年港口大型项目威胁 18 世纪卡韦里河岸历史风貌

市场： 印度

地理背景：斯里兰格帕特纳与迈索尔的商业辐射范围



© OpenStreetMap contributors · © CARTO

科罗曼德尔到马拉巴尔：1792 年条约割让海岸，商业帝国随之瓦解。

地图上五个地点，两条路线。斯里兰加帕特纳坐落在卡纳塔卡内陆的高韦里河岛上——易守难攻，却深处内陆。王国的商业命脉向西越过西高止山脉，通往两个马拉巴尔港口：科泽科德是胡椒的主要出口口岸，门格洛尔则是法国军火的入境枢纽。向东穿过半岛是马德拉斯——东印度公司总部，四次英迈战争中有三次从此发兵。斯里兰加帕特纳与马德拉斯之间是班加罗尔，王国的第二大城市，国营工厂所在地。1792 年《塞林伽巴丹条约》割走了这张地图的西半部分：马拉巴尔港口归公司所有，胡椒与檀香的财政命脉就此切断——比最后的围城早了整整七年。

* * *

1814 年 9 月 13 日深夜，弗朗西斯·斯科特·基站在巴尔的摩港一艘英国单桅帆船的甲板上，看着炮火彻夜轰击麦克亨利堡。那道划破夜空的红光，来自康格里夫火箭——以英国炮兵军官威廉·康格里夫命名，经他改良并量产。诗里没有写的，是基无从知晓的一件事：这些火箭的设计，出自印度。它们是在斯里兰格帕特纳陷落后从缴获样品逆向仿制的——1799 年 5 月 4 日，英军涉过仅四英尺深的卡韦里河口，突破了一堵曾挡住三支前军的城墙。那堵墙的主人蒂普苏丹，当天下午死在水门附近。火箭比他多活了整整一代人。

建造火箭的岛屿

斯里兰格帕特纳是一座河心岛，长约两公里，宽不足一公里，卧于卡韦里河的一道弯曲处，德干高原在此跌落向海。公元 894 年，西恒迦附庸提鲁马拉亚在岛上建立斯里朗格纳塔斯瓦米神庙，将这座小岛变成毗湿奴教派的朝圣地，此后九百年、历经数次政权更迭而香火不绝。1610 年，沃迪亚尔王朝以此为都；1654 年，坎蒂拉瓦·纳拉萨拉贾·沃迪亚尔以石材重修要塞。让这座岛具有决定性战略价值的，不是它的神圣，而是它的地理：它扼守卡韦里河的渡口，向西连通马拉巴尔海岸，向东通往科罗曼德尔平原。

海德尔·阿里是沃迪亚尔军队中的雇佣将领，1761 年夺权，将迈索尔改造成一种新形态：接受法国军事训练的财政军事国家，附带明确的商业战略。自 1766 年起他逐步占领马拉巴尔，将东印度公司赖以生存的香料港口收入囊中。至 1779 年，迈索尔控制约八万平方英里的土地。1782 年 12 月，海德尔因癌症去世；其子蒂普苏丹即位，时年三十一岁，此后十七年，他建造的，是 18 世纪后期亚洲最具系统性创新能力的国家——现有证据多半支持这一判断。

创新在多个方向同步展开。被《圣战成功》战术手册系统化的火箭军，最终扩充至约五千名火箭兵。迈索尔火箭区别于欧洲同类武器的关键，在于外壳：铁管取代竹管，使火药得以在更高密度下装填，产生持续压力，射程可达一千码甚至更远——远超当时欧洲任何现役武器。1985 年，纳拉辛哈在国家航空航天实验室的技术研究证实：当时印度铁的品质超过英国同类产品，这一性能优势同是材料科学问题。

商业国家同样雄心勃勃。蒂普建立了一家公众持股的贸易公司，辖三十处内陆工厂——班加罗尔、昌纳帕特纳、比德努尔、斯里兰格帕特纳本身——以及十七处海外据点：马斯喀特（规模最大）、吉达、霍尔木兹、勃固等地。自 1785 年起，他将胡椒、檀香木、豆蔻、槟榔、椰子、柚木、糖、盐、铁和大象纳入皇家专卖。在马斯喀特，迈索尔商人进口税率 4%；多数印度商人缴 8%；欧洲商人缴 5%。这是刻意为之的产业政策——以主权权威强制执行、针对本国生产者的竞争性补贴。

1786 年 4 月，他写信给驻马斯喀特的商务代理，指示其采购中国蚕卵及蚕农。由此启动的蚕桑项目在迈索尔境内播下十八至二十一个养蚕中心的种子。项目的产出——桑蚕育种者后来所称的“纯迈索尔种”蚕——存活的时间，比孕育它的王国更长。

从未到来的联盟

这一切，并非在外交孤立中建成。蒂普苏丹深知——在 18 世纪的印度，大概无人比他看得更清楚——他面对的是一个自己无法单独抗衡的对手。东印度公司坐拥孟加拉的税收基础——亚洲最富庶的省份——足以以为无数次替换的军队提供资金。迈索尔的人口和领土，不过是对方的零头。

他的回应是一场持续的结盟行动，触角从凡尔赛延伸至君士坦丁堡，再到喀布尔。1787 年，他遣使巴黎，携去棉布长袍、珍珠钻石首饰，以及一份期望清单：塞夫尔瓷器、科学仪器、工匠——其中数人返回后参与建造了如今陈列于维多利亚与阿尔伯特博物馆的“蒂普之虎”机械自动玩具。使节抵达之际，法国已开始滑向大革命。盟约未成。

他于 1785 年和 1787 年分别致信奥斯曼苏丹，提议联合对抗英国。奥斯曼正与俄国及奥匈帝国交战。盟约未成。他向喀布尔的扎曼沙阿示好。波斯人入侵了阿富汗。盟约未成。

1797 年，第四次战争的阴影已然笼罩，蒂普再遣使节前往毛里求斯——彼时称伊勒-德-弗朗斯，法国殖民地——试图重激法国联盟。岛屿总督马拉蒂将军于 1798 年 1 月 30 日发布公告，征募志愿者赴任蒂普苏丹麾下。英国截获了这份公告。拿破仑 1799 年 1 月写给蒂普的信，承诺“一支人数无尽、战无不胜的军队，满怀将您从英国铁蹄下解放的渴望”，在马斯喀特被截获。彼时拿破仑人在埃及。这些都没能在关键时刻抵达斯里兰格帕特纳。

记录所揭示的，不是战略上的无能，而是结构性的不可能。每一次外交行动，在蒂普当时所知的情况下，都是合理的选择。合在一起，它们呈现出同一个规律：联盟信号无法替代联盟实力。法国陷于革命与埃及；奥斯曼陷于俄国；阿富汗人陷于波斯；马拉塔人陷于自身的继承危机。东印度公司则不同——它有耐心与财力，三十二年里打了四场战争，每一次都重建起印度联盟。

三十二年，三次重击

四次英迈战争有着层层收紧的逻辑：每一场揭示一种不同的失败模式，每一场过后，迈索尔更小一分。

第一次战争（1767 至 1769 年）以海德尔兵临马德拉斯城下、英国签下互防条款作结——1771 年马拉塔人攻打迈索尔，英方对此条款置之不理。海德尔得出的判断是正确的：东印度公司是迈索尔存亡层面的对手，与之签订的条约，不过是可资利用的工具，而非可供信守的承诺。

第二次战争（1780 至 1784 年）以海德尔在 1780 年 9 月波利卢尔的惨胜开场——那是 18 世纪英国在印度最惨重的败仗之一——以 1784 年 3 月《芒格洛尔条约》恢复战前状态收尾。华伦·黑斯廷斯认为条款对英国不利。蒂普在 1782 年 12 月海德尔去世后中途接手这场战争，1783 年《凡尔赛条约》终结了那场战事后，他在没有法国支援的情况下独力作战，打了个平局。那是蒂普最高光的时刻。

第三次战争（1790 至 1792 年）才是真正决定命运的那场。1789 年 12 月，蒂普进攻特拉凡柯——此举触发了条约义务——科恩沃利斯带着一套既定策略抵达印度：构建公司、尼扎姆与马拉塔人的三国同盟，使迈索尔的失败在数学上成为定局，与战场上的表现无关。这套策略奏效了。班加罗尔于 1791 年 3 月陷落。斯里兰格帕特纳围城战于 1792 年 2 月展开。蒂普于 1792 年 3 月 18 日接受了《塞林伽帕塔姆条约》。

条款的设计，是为了使其丧失能力而非将其彻底摧毁。迈索尔割让约半数领土：马拉巴尔海岸、库尔格、巴拉马哈尔和丁迪古尔归公司所有；克里希纳河沿岸地区归马拉塔人所有；克里希纳与彭纳尔之间的领土归尼扎姆所有。赔款 3300 万卢比：按 1792 年英镑折算约 330 万英镑，按 2026 年物价折算约 6.37 亿英镑。蒂普两个儿子——一个七岁，一个十一岁——于 1792 年 2 月 26 日作为人质被交出，在马德拉斯羁押，直至部分赔款付清才于 1794 年获释归来。

商业上的损失，比领土更为根本。马拉巴尔——西部各港口、胡椒与豆蔻专卖权、檀香木通道——是蒂普国家财政的脊梁。失去它，迈索尔试图在只剩一半资产基础上运转同一套军商模式，同时还要偿还一笔已耗尽大半储备的赔款。

1799 年 5 月 4 日下午 1 时

蒂普在残局中重建了七年。他成立了雅各宾俱乐部，种下了自由树，在与法国的往来信件中自称“公民蒂普”，三度遣出使节团。没有一支队伍携带着可以部署的盟友抵达目的地。

威尔斯利勋爵，新任总督，选择将马拉蒂公告解读为开战理由，要求蒂普接受附属联盟制度——实质上是名不副实的主权。蒂普拒绝了。三支军队，总兵力逾五万，对阵蒂普约三万人，于 1799 年 2 月合围斯里兰格帕特纳。联盟的算术此时已完全倒转：公司拥有三个印度盟友；蒂普在战场上一个都没有。

蒂普在 3 月 6 日的塞达西尔和 3 月 27 日的马拉维利接连败北。围城战于 4 月 5 日展开。卡韦里河水位降至年度低点——西翼城墙处可以涉渡。海德拉巴德的炮兵于 5 月 2 日在西墙轰出了一道可用的缺口。

1799 年 5 月 4 日下午 1 时，大卫·贝尔德率领七十六人的突击先锋，继以 4376 名步兵——2494 名欧洲士兵与 1882 名印度士兵——涉水而过，攀上缺口。十六分钟内拿下。时机并非偶然：蒂普的占星师已警告此日不祥，守军正值午饭。他骑马赶赴缺口，被创落马，中弹，午后死于水门附近。当晚遗体被寻获。

未来的威灵顿公爵亚瑟·韦尔斯利，于 5 月 5 日就任军事总督。他后来将斯里兰格帕特纳描述为自己统帅生涯的奠基经验——此言不虚：在缺席的政治权威下治理一片被征服的领土，正是他此后四十年里反复面对的问题。

伍尔维奇，1804 年

从陷落的要塞中缴获的军用物资里，有约六百具火箭发射装置、七百枚完好的火箭，以及约九千具空弹体。它们被运往伍尔维奇兵工厂的皇家实验室——威廉·康格里夫之父正任该实验室总监。小康格里夫对它们进行了研究，认识到铁制外壳在膛压和射程方面所取得的突破，随后数年间将这种推进技术逆向仿制成可工业化量产的形式。

康格里夫火箭于 1804 年完成首次测试，1806 年 10 月 8 日于布洛涅首次投入实战，将城区大半付之一炬。此后用于 1813 年 10 月的莱比锡战役，以及 1814 年 9 月的麦克亨利堡——英军从巴尔的摩港内的舰船上对这座美军要塞持续炮击二十五小时。弗朗西斯·斯科特·基——一名登上英国船只谈判释俘的律师——目睹彻夜轰炸，看到旗帜在晨光中仍然飘扬，写下八节诗句，其中有一句“火箭的红光”。

这些火箭，核心技术出自迈索尔，制造出自英国，神话的归宿是美国。如今存于伍尔维奇皇家炮兵博物馆的两枚来自斯里兰格帕特纳的火箭，以及藏于伦敦科学博物馆的另外两枚，是一条物质链条的实体——从卡韦里河岛上的铁铸炉，延伸至一首国歌的开篇。

存活的蚕

火箭的存活，依赖要塞的存续。要塞一旦陷落，火箭随之消亡。蚕，则是另一回事。

蒂普 1786 年的蚕桑项目，已在迈索尔境内分布于十八至二十一个中心——昌纳帕特纳、莫格纳哈利、斯里兰格帕特纳及其他地方。这种分布，是生物学使然：蚕需要新鲜桑叶、靠近桑树的环境，以及拥有当地知识的养蚕人。无法将它们集中囤于一道城墙之后。1799 年英军攻破城墙时，蚕桑知识和相当数量的蚕种，早已在乡野间传播开来。

项目差点仍是夭折。至 1801 年，战时动荡已使大多数中心瓦解。但生物基础设施还在——桑树、养蚕知识、生丝市场的存在。1866 年，一家意大利缫丝厂在肯格里开张，获沃迪亚尔王室支持；1902 年，J.N.塔塔在班加罗尔建立蚕桑农场，引进日本专家；1912 年，克里希纳拉贾·沃迪亚尔四世以三十二台瑞士织机开办迈索尔丝绸织造厂。卡纳塔克邦蚕丝工业公司成立于 1980 年。

2005 年 11 月 28 日，迈索尔丝绸获得地理标志认证——申请编号 11，证书编号 14——规定银线含量 65%、金线含量 0.65%，且须在迈索尔市公司辖区内织造。地理标志是一种商业工具，也是一条产权链，连接着这块现代织物，与 1786 年 4 月蒂普在马斯喀特的商务代理被指示寻访中国桑蚕专家的那座卡韦里河岛。

2024 至 2025 年度，卡纳塔克邦蚕丝工业公司迈索尔丝绸纱丽毛销售额 ₹332.15 克罗，税后利润 ₹101.15 克罗。卡纳塔克邦年产原丝 12463 公吨——占印度全国产量的 32%，桑蚕丝产量的 42%。拉马纳加拉，距斯里兰格帕特纳 50 公里，每日交易蚕茧四万至五万公斤。邦政府将拉马纳加拉称为亚洲最大蚕茧市场。从蒂普 1786 年 4 月 24 日的那封信，到这个每日交易的市场，历经 239 年——这是印度工业史上延续时间最长的商业传承故事之一。

无联盟的能力，意味着什么

斯里兰格帕特纳提出了一个并不轻易化解的创业者问题。蒂普苏丹在通常被认为决定商业结果的所有维度上，都比他的对手建造了一个更有能力的国家——产品（火箭）、渠道（十七处海外工厂）、定价纪律（差别关税）、技术转移（中国、法国、孟加拉专家）、资本结构（公众持股的贸易公司）。他以彻底的方式输掉了，而且这种失败在事后看来是结构性决定的。

记录中浮现出三条观察。

其一：如果你的创新迫使现有强权将你定性为生死威胁，就要预料到它们会构建联盟，并从第一年起就将此纳入预算。东印度公司愿意三十二年里打四场战争——前两场吞下了两次屈辱的失败——不是凭借非同寻常的意志力。那是一个理解自身结构性优势的现有强权所选择的理性策略，它有能力在任何单一创始人国

家都无法比拟的时间跨度内动员这些优势。蒂普的创新让迈索尔危险到足以引发联盟反应——却没有危险到足以从中存活。

其二：锁在单一地点的能力，是只完成了一半的能力。火箭依赖要塞而存在，随要塞的陷落而消亡；蚕丝已在十八至二十一个中心间传播，得以在要塞陷落后存活。在斯里兰格帕特纳存活下来的创新，是那个在危机降临之前就已实现地理分布的创新。将资产和知识产权分散至多个地点与法律结构，不是对小概率事件的对冲——而是能够熬过动荡的能力与随创建者一同消亡的能力之间的结构性差异。

其三：蒂普的最后一个错误，是在现有强权划定的战场上接受决战——以自己不足以应对联盟攻势的资源，固守一座孤岛要塞。1799 年时，联盟的算术已不可逆地倒转；最晚到 1797 年，正确的判断就已唾手可得。在那个联盟的攻势面前选择固守，是他保留的唯一选项，而这恰恰正是《塞林伽帕塔姆条约》被设计来制造的结果。教训不是蒂普应当投降；而是 1792 年的条约才是那场真正的战役，1799 年西墙的那道缺口，是七年前所做决定的下游。

今天的斯里兰格帕特纳，是曼迪亚县的一座约两万五千人的小镇，沿国道坐落于迈苏鲁以北十六公里。斯里朗格纳塔斯瓦米神庙仍吸引毗湿奴教派朝圣者。达里亚·道拉特巴格——建于 1784 年的柚木夏宫，墙上绘有迈索尔在波利卢尔胜利的壁画——已是印度考古调查局博物馆。贡巴兹陵墓安葬着蒂普、海德尔·阿里和法蒂玛·贝古姆。斯里兰格帕特纳岛镇遗迹群自 2014 年起列入联合国教科文组织世界遗产预备名单。正式申报文件，至今未曾提交。

火箭在伦敦。蚕丝仍在织造。

核心结论

足以威胁在位者的创新，必然招来联盟的反击——而能力若集中于一处，便与那个地点同命运，联盟到来之日即是终局。

* * *

贸易时间线

十一个世纪——从 9 世纪的毗湿奴朝圣岛屿，到 2025 年总销售额 3.32 亿卢比的丝绸产业。但真正决定命运的，是 1761 年海德尔·阿里夺取沃迪阿尔王位至 1799 年 5 月 4 日斯里兰加帕特纳西墙被攻破之间的 38 年。在这段时间里，迈索尔成为 18 世纪印度在火箭、蚕桑与海外贸易方面最具创新性的国家。王国未能挺过最终到来的联盟围攻，但发明本身留存了下来——迈索尔火箭在 1814 年进入美国国歌，蒂普苏丹 1786 年的养蚕计划至今仍贡献着印度三分之一的生丝产量。

● 背景 ● 催化剂 ● 挣扎 ● 危机 ● 突破 ● 胜利

背景

朗格纳塔斯瓦米神庙落成

西恒迦附庸提鲁马拉亚在卡韦里河岛建立斯里朗格纳塔斯瓦米神庙，将斯里兰格帕特纳确立为毗湿奴教派的朝圣中心。此后历经九百年政权更迭，香火不绝——彼时距成为蒂普都城尚有千载。

背景**沃迪亚尔王朝定都于此**

拉贾·沃迪亚尔一世从毗奢耶那伽罗继承国手中夺取该岛，将斯里兰格帕特纳定为迈索尔王国都城。1654年，坎蒂拉瓦·纳拉萨拉贾·沃迪亚尔以石材重建要塞。

催化剂**海德尔·阿里夺权**

海德尔·阿里以沃迪亚尔军队中的雇佣将领起家，夺权后将迈索尔改造为法式军事财政国家。自1766年起占领马拉巴尔，控制东印度公司赖以生存的香料港口。

催化剂**《马德拉斯条约》——以及英方事后无视的条款**

第一次英迈战争告终，海德尔兵临马德拉斯城下。条约中载有相互防御条款，然而1771年马拉塔人攻打迈索尔时英方拒不履行——坐实了东印度公司是迈索尔生死之敌的本质。

挣扎**蒂普构建创新国家**

1782年继承父位后，蒂普苏丹编订火箭战术手册《圣战成功》，设立实行公众持股的国家贸易公司（含17处海外工厂），铸造新币。南印度纺织工人的实际工资整体上与英国南部非技术劳工相当。

挣扎**4月24日来信：订购中国蚕种**

蒂普致函马斯喀特商务代理，指示采购中国蚕卵及蚕农。由此启动的蚕桑项目在迈索尔境内建立了18至21个蚕桑中心——这条丝线延续至今，贯穿至KSIC 2024-25年度₹332克罗的年销售额。

危机**《塞林伽帕塔姆条约》——商业国家被釜底抽薪**

科恩沃利斯的三国同盟迫使迈索尔割让约半数领土：马拉巴尔海岸、库尔格、巴拉马哈尔和丁迪古尔归公司所有。赔款：3300万卢比（按2026年物价折算约合6.37亿英镑）。蒂普之子（7岁与11岁）作为人质交出。割地剥夺了迈索尔的港口与胡椒、檀香木出口财源。

危机**5月4日：西墙被突破**

5月4日下午1时，大卫·贝尔德率4376名攻城部队涉渡不足四英尺深的卡韦里河，仅用16分钟突破缺口——时机并非偶然：蒂普的占星师曾告诫此日不祥，守军正值午饭。蒂普负伤落马，随后于水门附近中弹身亡。亚瑟·韦尔斯利次日就任军事总督。

突破**康格里夫火箭首次用于实战**

依迈索尔样品在沃利奇皇家实验室逆向仿制的火箭——康格里夫之父正任该厂总监——于1806年10月8日在布洛涅首次用于实战，焚毁城区大半。铁壳技术完整传承，从斯里兰格帕特纳延伸至英国的知识链条未曾断裂。

突破**“火箭的红光”——麦克亨利堡**

1814年9月13至14日，英军炮击巴尔的摩麦克亨利堡。弗朗西斯·斯科特·基在船上目睹彻夜轰炸后飘扬的旗帜，将“火箭的红光”写入日后成为美国国歌的诗篇。这些火箭——设计出自迈索尔，制造出自英国，神话属于美国。

胜利**迈索尔丝绸获得地理标志认证**

2005年11月28日，迈索尔丝绸注册地理标志（申请编号11；证书编号14），规定银线含量65%、金线含量0.65%，且须在迈索尔市公司辖区内织造。这枚地理标志徽记是直通蒂普1786年蚕桑项目的传承凭证。



胜利

KSIC：₹332 克罗，生产仍在延续

卡纳塔克邦蚕丝工业公司 2024-25 年度迈索尔丝绸纱丽毛销售额达₹332.15 克罗，税后利润₹101.15 克罗。卡纳塔克邦年产原丝 12463 公吨，占全国总产量 32%、桑蚕丝产量 42%。距斯里兰格帕特纳 50 公里的拉马纳加拉每日交易蚕茧 4 万至 5 万公斤。



关于本研究

本报告基于 20 个经验证的来源，涵盖 1 种语言——包括原始文件、创始人访谈与行业媒体报道。每一项数据与论断均经独立来源交叉验证。

完整方法论详见 brandmine.ai。

关于 BRANDMINE

卓越的创始人自有品牌。历经考验。即时可用。

Brandmine 提供关于新兴市场创始人品牌的结构化发现情报——基于本地语言研究，为投资决策而设计，以专项报告形式交付。

联系方式: hello@brandmine.ai 情报研究报告: brandmine.ai/intelligence/

BRANDMINE 更多产品

品牌韧性档案

单一品牌的完整转型弧线、位置情报与商业概况。15 页经验证的深度研究。

创始人韧性档案

创始人从起源到突破的完整个人历程。通过本地语言研究与一手资料来源验证。

市场地图

以快照深度呈现某一行业所有已验证品牌——地理分布、市场时间轴与创始人概述。25–40 页。

行业深度分析报告

全面的行业情报。所有品牌以快照深度呈现，另附六个品牌的完整转型弧线——每个品牌代表一种独特的危机原型。90–120 页。

字体: *Noto Serif CJK SC* 与 *Noto Sans CJK SC*。排版工具: *Typst*。色彩经专业印刷优化。
同时以英文、俄文及中文出版。
研究涵盖英语来源。
首版 · May 2026

卓越的创始人自有品牌。
历经考验。即时可用。

卓越的创始人自有品牌。
250+个新兴市场品牌已完成核实。

品牌韧性档案 · 创始人韧性档案
市场地图 · 行业深度分析报告

针对新兴市场创始人自有消费品牌结构化研究。英文、俄文、
中文版本同步出版。

brandmine.ai/intelligence/

✉ hello@brandmine.ai

🌐 www.brandmine.ai

© 2026 Brandmine。保留所有权利。

v1.0.0