



# Мозамбик: что построил мир, проверяет преемственность

Мозамбик

---

ОБЗОР СТРАНЫ

Первое издание | Май 2026

Русское издание (также доступно на английском и китайском)



**Brandmine**



## ОБЗОР СТРАНЫ

# Мозамбик: что построил мир, проверяет преемственность

*В 1992 году перемирие создало частный сектор Мозамбика практически за одну ночь. Тридцать три года спустя основатели, построившие бизнесы в эпоху мирного дивиденда, одновременно входят в фазу преемственности — и ни один институциональный инвестор не отслеживал этого. Пять секторов. Одна незадокументированная волна.*

## ОСНОВНЫЕ ФАКТЫ

Размер рынка	~\$17 млрд ВВП (2024) • более 500 брендов с оборотом от \$5 млн в 5 жизнеспособных секторах
Уникальное преимущество	Постгражданская приватизация создала единую строго ограниченную группу основателей сразу в пяти секторах • выживание в четырёх последовательных кризисах формирует глубину нарративной проверки, недостижимую нигде больше
Главная проблема	Ни один фонд прямых инвестиций не работает с мозамбикскими брендами, принадлежащими основателям • языковой барьер португальской документации • кризис скрытого долга 2016 года сделал страну геополитической нестатьёй именно тогда, когда давление преемственности начало нарастать
Фактор времени	Ведущей группе основателей в 2026 году 52–72 года • выход Merec Industries (февраль 2025) — первое задокументированное событие преемственности • сектор кешью уже в стадии атрофии (11 из 26 компаний закрыты); окно решений — 2026–2033

*“Недобросовестная конкуренция и отсутствие финансовой поддержки, усугублённые пандемией, уже привели к закрытию около 10 фабрик.”*

Антониу Соуту, Старший советник и основатель, Gari

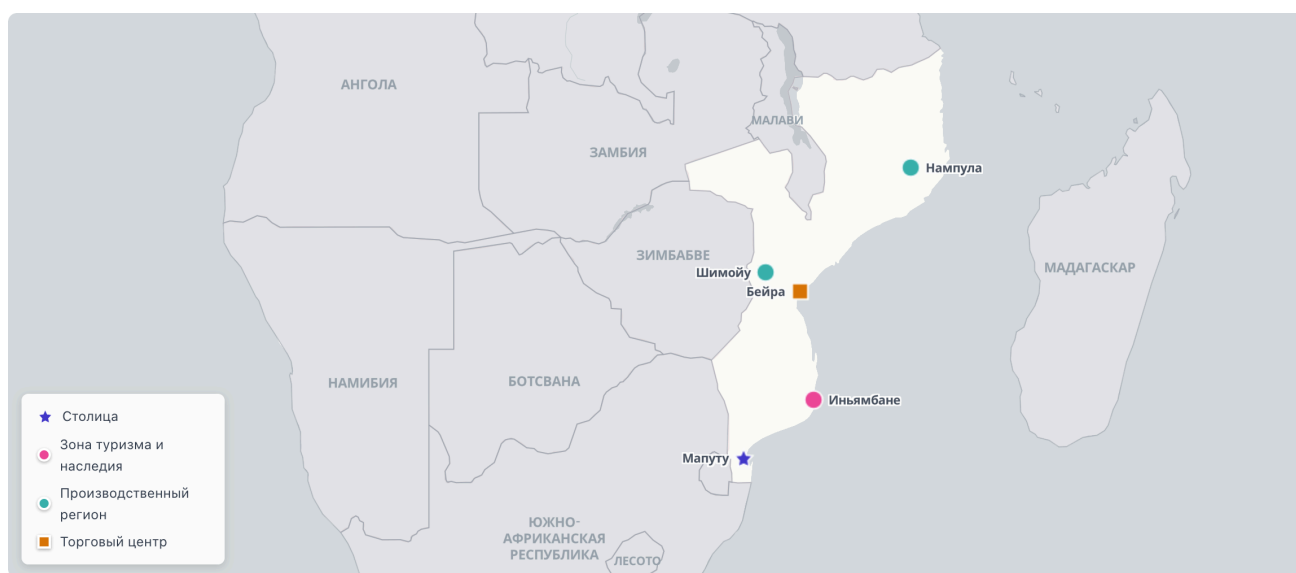
*Club of Mozambique, 2021*

**РЫНКИ:** Мозамбик

**СЕКТОРЫ:** Пищевая Переработка · Бутик-Гостеприимство · Натуральная Косметика

## ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ

# Пять кластеров, одно поколение мирного дивиденда: карта преемственности Мозамбика



© OpenStreetMap contributors · © CARTO

Одно соглашение о прекращении огня 1992 года, одно поколение основателей, пять региональных кластеров — все вступают в фазу преемственности одновременно.

Деловая активность сосредоточена в двух коридорах: городской коридор Мапуту (FMCG, птицеводство, штаб-квартиры) и северная прибрежная дуга (кешью, кунжут, эко-туризм). Внутренний коридор Бейра–Шимойу содержит кластер нишевого агроэкспорта. Провинция Кабу-Делгаду исключена из жизнеспособной области охвата в связи с нарушением деятельности из-за повстанческого движения с 2017 года.

\* \* \*

## ПОРТРЕТ СТРАНЫ

В феврале 2025 года дубайская *Invictus PLC* тихо завершила поглощение *Merec Industries* — мукомольного и макаронного предприятия в Мапуту, основанного в 1998 году мозамбикским предпринимателем Мхамудом Шараниа, который вырастил компанию примерно до \$60 млн годовой выручки, не привлекая ни единой акции внешнего капитала. Сделка строилась годами: *Amethis*, *Proparco* и *Kibo Capital* вошли как миноритарные акционеры в 2018 году — после того как *Merec* пережила национальный долговой кризис, уничтоживший сумму, равную всему годовому ВВП страны, в виде скрытых государственных обязательств. Когда *Invictus* закрыла сделку, двадцать семь лет мукомольной инфраструктуры, построенной основателем в Матоле, перешли к иностранной публичной компании. Мозамбикского преемника в картине не было.

Это не аномалия. Это модель преемственности Мозамбика, впервые ставшая читаемой: первое поколение основателей строит через кризис; институциональные партнёры организуют переход; бренд уходит к иностранному покупателю. Whitepaper № 1 документирует синхронизированную волну переходов на развивающихся рынках — основатели эпохи реформ стареют одновременно, институциональные инвесторы не готовы. Мозамбик — это как выглядит данный тезис, когда окно основания было открыто не экономической либерализацией, а окончанием войны, — и когда основатели, пережившие это открытие, с тех пор пережили ещё четыре последовательных потрясения, которые ни один аналитик не задокументировал для аудитории рынков капитала.

## От перемирия до преемственности за тридцать лет

---

Частный сектор Мозамбика создала одна дата: 4 октября 1992 года. Всеобщие мирные соглашения, подписанные в Риме, положили конец шестнадцатилетней гражданской войне и открыли первое современное экономическое окно страны. В течение трёх лет Всемирный банк структурировал приватизацию более 1 200 государственных предприятий, и целое поколение основателей принялось строить потребительские бизнесы — в переработке кешью, мукомольном производстве, экологическом туризме, нишевом агроэкспорте и птицеводстве — практически с нуля частной инфраструктуры.

Мозамбикское окно основания длилось примерно с 1992 по 2005 год: тринадцать лет послевоенного восстановления, ускоряющейся приватизации и ВВП, который рос в среднем почти на 8% в год между 2000 и 2016 годами. Этому поколению сегодня 52–72 года. В отличие от некоторых волн на развивающихся рынках — индийские реформы LPG 1991 года, создавшие основателей на протяжении двадцатилетней дуги; российская приватизация 1990-х, наложившая группы основателей на протяжении десятилетия, — мозамбикская волна компактна. Единственное перемирие создало единое поколение основателей, строивших в схожих условиях, ныне входящих в фазу преемственности практически одновременно.

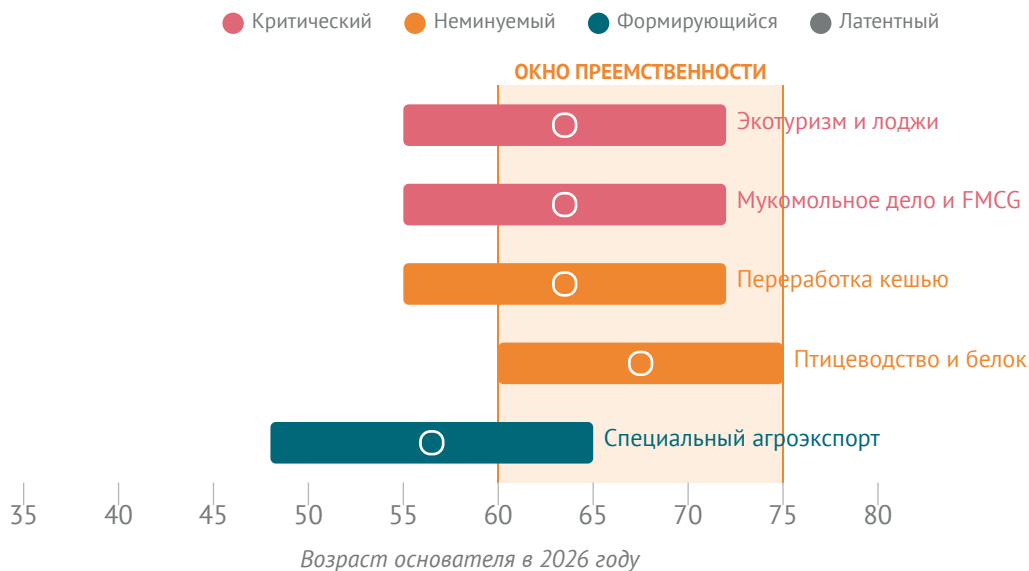
Это сжатие отличается от монгольского (где демократическая революция 1990 года создала целый частный сектор примерно за два года). У Мозамбика было десятилетие. Но оно всё равно сформировало строго ограниченную группу — и в отличие от Индии или России, мозамбикские основатели строили без традиций семейного бизнеса, без инфраструктуры консультирования, без предшествующего частного поколения, у которого можно было перенять опыт. Их преемственность — не управляемая межпоколенческая передача. Для большинства это будет первый опыт без какой-либо институциональной структуры для навигации.

Секторы, где это поколение сосредоточилось, прослеживают историю мирного дивиденда страны: переработка кешью, восстановленная почти с нуля после постколониального государственного управления новым поколением предпринимателей; эко-туризм и лоджи — прямое следствие международного возвращения к побережью Мозамбика после 1992 года; нишевый агроэкспорт, сформированный либерализацией экспорта 1990-х и совместными инвестициями DFI после 2000 года; мукомольное производство и брендированный FMCG, представленные поколением Meres; и птицеводство, выстроенное для снабжения растущего Мапуту.

## ВОЗРАСТ ОСНОВАТЕЛЕЙ ПО СЕКТОРАМ

## Где находятся основатели Мозамбика в 2026 году

Поколение мирного дивиденда – пять секторов, одно окно преемственности



Диапазоны возрастов основаны на данных секторного картирования и профилях основателей Мозамбика. Окно преемственности (60–75) основано на исследованиях PwC и INSEAD. Источник: анализ Brandmine.

## Кластеры, рождённые миром, закалённые кризисом

Пять кластеров определяют форму поколения основателей Мозамбика – и несут его срочность преемственности.

Переработка кешью и брендовые орехи – оценочно от 15 до 25 брендов коммерческого масштаба, принадлежащих основателям, преимущественно в возрасте 55–72 лет. Срочность преемственности: неотложная. Сектор кешью – наиболее читаемая история преемственности Мозамбика: восстановление после 2003 года, движимое предпринимателями при поддержке TechnoServe, которые выстроили перерабатывающие мощности с нуля, снабжаясь примерно от 100 000 мелких фермеров. К 2020 году аудит конкурентоспособности INCAJU/AFD зафиксировал: только 11 из 26 предприятий продолжают работу – около 40% сектора – после совокупного удара долгового кризиса 2016 года, недобросовестной конкуренции со стороны экспортёров сырых орехов и COVID. Валовая экспортная выручка от кешью достигла \$121,6 млн в 2025 году, что свидетельствует о значительной консолидации выживших. Основатели, удержавшиеся через это сжатие, строили на устойчивость. Отраслевая ассоциация SEAM обеспечивает структурированный путь входа в эту группу.

Эко-туризм, лоджи и курорты – оценочно от 20 до 35 брендов коммерческого масштаба, принадлежащих основателям, сосредоточенных в возрасте 55–72 лет. Срочность преемственности: критическая.

Прибрежный ложевой сектор Мозамбика – наиболее международно заметный кластер потребительских бизнесов страны. Кластеры Иньямбане, Базаруту и Ниассы образуют географические якоря.

Основателями здесь отличительно являются португало-мозамбикские семьи, построившие ложевые

объекты в открытии после 1992 года и поддерживавшие их через штормы, пандемию и региональное повстанческое движение, закрывшее весь северный кластер. Четыре последовательных потрясения – циклоны «Идай» и «Кеннет» в 2019 году, COVID с 2020 года, Кабу-Делгаду с 2017 года, обесценивание валюты – сделали разговоры о преемственности явными в этом секторе так, как не было пять лет назад. Несколько основателей публично обсуждали временные рамки выхода с региональными гостиничными операторами; транзакционная инфраструктура для этого разговора ещё не сложилась.

Нишевый агроэкспорт – кунжут, баобаб, макадамия, кокос – оценочно от 12 до 20 брендов коммерческого масштаба, с более молодой возрастной группой основателей 48–65 лет. Срочность преемственности: формирующаяся. Этот сектор отражает группу роста, а не непосредственно группу мирного дивиденда: основатели, строившие в период либерализации экспорта 2000-х и раннего взаимодействия с DFI. Финансирование развития начало поступать в коридор – AgDevCo в макадамию, Norfund и Zebu Investment Partners в агроэкспорт, – сигнализируя об институциональной уверенности в производителях, принадлежащих основателям, прежде, чем она пришла на более широкий рынок. Экспорт макадамии достиг €33,9 млн в 2025 году. Присутствие DFI означает, что инфраструктура перехода уже формируется в этом секторе, – что смещает срочность преемственности к формирующейся, но также означает: окно позиционирования первопроходца для предтранзакционной аналитики короче.

Мукомольное производство, макароны и брендированный FMCG – оценочно от 8 до 15 брендов коммерческого масштаба, основатели преимущественно 55–72 лет. Срочность преемственности: критическая. Meres Industries – архетип, и выход в феврале 2025 года устанавливает паттерн. Небольшие мукомольные предприятия в Бейре, Нампуле и Келимане, по всей видимости, имеют тот же профиль основателя – основание в 1990-х, без институционального капитала, выживание через кризис, теперь в возрасте, когда решения о преемственности нельзя откладывать. Сектор беден документацией по сравнению с кешью или лоджами, что делает сделку Meres ещё более значимой как прецедент: она доказывает, что паттерн реален, и доказывает, что институциональные покупатели готовы платить за мозамбикские активы FMCG при правильном посредничестве.

Птицеводство, животный белок и корма – оценочно от 5 до 10 брендов коммерческого масштаба, основатели преимущественно 60–75 лет. Срочность преемственности: неотложная. Наиболее заметные бренды сектора были созданы в начале 1990-х для снабжения растущего Мапуту, и их основатели остаются у руля по сей день – стаж в четыре десятилетия, охватывающий мирные соглашения, долговой кризис и циклоны. Институциональный капитал начал подтверждать масштаб сектора: долговое финансирование МФК для расширения переработки второй очереди сигнализирует, что крупнейшие операции, принадлежащие основателям, достигли коммерческой зрелости именно тогда, когда их основатели подходят к решению о преемственности. Пул меньше, чем в кешью или эко-туризме, но каждый бренд несёт сильный потенциал для нарративной проверки: история снабжения растущего города через десятилетие последовательных потрясений без единого года институционального капитала.

## Что произвели четыре потрясения за восемь лет

Срочность преемственности Мозамбика – результат не обычного старения основателей. Её ускорили четыре последовательных потрясения между 2016 и 2021 годами, сжавшие временные рамки, истощившие резервы и – для тех, кто устоял через все четыре, – создавшие самую глубокую кризисную документацию в истории потребительских брендов Африки к югу от Сахары.

Первое потрясение было фискальным. Скандал с «облигациями тунца» 2016 года – государственные обязательства свыше \$2 млрд, не раскрытые ранее, приблизительно равные всему годовому ВВП страны, – приостановил донорскую поддержку, обрушил валюту и сократил ПИИ примерно на 40%. Основатели, выстроившие консервативные временные рамки выхода, обнаружили: рамки сдвинулись под воздействием макроэкономического события, полностью вне их контроля.

Второе и третье потрясения были метеорологическими. Циклон «Идай» (март 2019) и циклон «Кеннет» (апрель 2019) составили наиболее разрушительный последовательный сезон штормов в задокументированной истории Мозамбика. «Идай» уничтожил Бейру и её сельскохозяйственные окрестности; «Кеннет» ударил по кешьюводческим районам Нампулы. Вместе штормы нарушили цепочки поставок кешью, повредили инфраструктуру лоджей — и обрушились при неурегулированном долговом кризисе. COVID-19 последовал в течение двенадцати месяцев, закрыв эко-туристический сектор в период его восстановления.

Четвёртое потрясение продолжается. Повстанческое движение в Кабу-Делгаду фактически закрыло ложевой кластер архипелага Квиримбас — Anantara Medjumbe, Vamizi Island и Pemba Beach Hotel, — нарушив при этом цепочки поставок кешью из самого северного производящего пояса Мозамбика. Северный кластер не входит в жизнеспособную область охвата Brandmine; воздействие на жизнеспособные кластеры — психологическое и финансовое давление, которое оно добавляет основателям, уже прокладывающим курс через три предшествующих кризиса.

Для тех, кто пережил все четыре, операционная аналитика экстраординарна — и полностью не задокументирована. Ни один аналитик не составил профиль устойчивости. Отношения с поставщиками, удержавшиеся через обвал валюты и два последовательных циклона; экспортные сети, восстановленные после COVID; экологические знания, накопленные за тридцать лет управления побережьем Мозамбика, — это материал для нарративной проверки. И его носитель сейчас находится в том возрасте, когда решение — удержать, передать или продать — становится неизбежным.

## Волна преемственности, за которой никто не следит

Выход Meres в пользу Invictus PLC — наиболее читаемое событие преемственности Мозамбика: с участием PE, объявленное в прессе, закрытое с иностранным капиталом по задокументированной премии. Большинство событий преемственности в Мозамбике не будут выглядеть так.

Они будут передавать фабрики кешью взрослым детям, у которых нет отношений основателя со 100 000 мелких фермеров. Ложевые объекты поглотят южноафриканские или маврикийские гостиничные группы, для которых экологические знания, накопленные за три десятилетия управления побережьем Мозамбика, — сноска в меморандуме о поглощении. Мукомольные предприятия продадут неформально торговым партнёрам по ценам, определённым информационной асимметрией, а не рыночным открытием, — потому что никакой формальной инфраструктуры преемственности для другого исхода не существовало.

Организации финансирования развития уже присутствуют: Amethis, Proparco, Kibo Capital в FMCG; Norfund и Zebu в агроэкспорте; AgDevCo в макадамии; МФК в птицеводстве. Их инвестиции подтверждают коммерческий масштаб. Но выходы DFI, как правило, производят иностранные поглощения или управленческий выкуп — они не создают мозамбикских платформ-преемников, и они не производят качественную аналитику того, что эти основатели выстроили через кризис. Эта аналитика исчезает в сделке, если её не задокументировать заранее.

Ни одна независимая инвестиционно-аналитическая платформа сейчас не охватывает мозамбикский сектор потребительских брендов, принадлежащих основателям, на португальском языке. Фрагменты существуют — в Noticias, в Club of Mozambique, в Canal de Mozambique, в аудите INCAJU, в пресс-релизах AgDevCo и МФК, в архивах TechnoServe о восстановлении кешью 2003 года. Группа основателей, пережившая кризис скрытого долга, два циклона категории пять, региональное повстанческое движение и глобальную пандемию, произвела тридцать лет кризисной документации, которую ни один институциональный покупатель никогда не синтезировал. Аналитика существует в разрозненном виде. Синтез не принадлежит никому.

Основатели частного сектора мирного дивиденда Мозамбика примут решения о преемственности между 2026 и 2033 годами. Meres ушла первой. Группа кешью — выжившие из числа 11 из 26, ныне сидящие на

консолидированных рыночных позициях и экспортной выручке, утроившейся за один год, — уйдёт следующей. Затем основатели лоджей, уже ведущие частные переговоры с региональными операторами. Затем мукомольные семьи в Бейре и Нампуле. Затем птицеводческая семья, которую поддержала МФК и которая работает в секторе четыре десятилетия.

Инвестор, читающий мозамбикскую деловую прессу сейчас, на португальском, и составляющий карту этих основателей до момента решения, держит аналитику, которую невозможно получить после закрытия сделки. Инвестор, который придёт после 2030 года, будет читать записи о поглощениях, — а условия, на которых эти записи будут составлены, определит тот, кто первым двинулся в 2026 году, когда волна преемственности ещё только формировалась и основатели были ещё достижимы.

### КЛЮЧЕВОЙ ВЫВОД

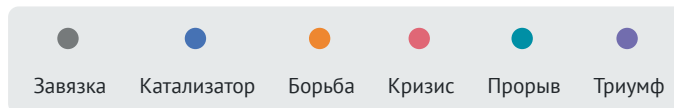
**Составьте карту основателей мирного дивиденда Мозамбика сейчас — и установите базовую цену. Придёте после 2030-го — будете читать записи о поглощениях.**

\* \* \*

## ХРОНОЛОГИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ

# Поколение мирного дивиденда, 1992–2026

Как соглашение о прекращении огня 1992 года создало поколение основателей — и как четыре кризиса одновременно привели это поколение к пику преемственности.



### КАТАЛИЗАТОР 1992

#### Всеобщие мирные соглашения

Римские соглашения (4 октября) положили конец шестнадцатилетней гражданской войне. В течение трёх лет Всемирный банк структурировал приватизацию более 1 200 государственных предприятий. Впервые со времён независимости целое поколение получило возможность строить частный бизнес в условиях мира. Окно основания открылось.

### ЗАВЯЗКА 1993–1998

#### Поколение основателей мирного дивиденда

Первое поколение основателей начинает строить бизнесы в переработке кешью, мукомольном производстве, экологическом туризме, нишевом агроэкспорте и птицеводстве — с нуля частной инфраструктуры. ВВП ускоряется к 8% в год. Этим основателям сегодня 55–75 лет.

### ЗАВЯЗКА 1998

#### Основание Merc Industries

Мхамуд Шараниа основывает мукомольную компанию в Матоле, которая вырастет до примерно \$60 млн годовой выручки и 36% доли рынка помола пшеницы. Момент основания показателен: поколение мирного дивиденда, без институционального капитала, долгое строительство через повторяющиеся потрясения.

**ПРОРЫВ** 2003**Возрождение переработки кешью**

TechnoServe поддерживает Антониу Миранду и группу мозамбикских предпринимателей в восстановлении переработки кешью практически с нуля — после постколониального государственного управления. Завод Миранды, построенный силами местных рабочих из местных материалов, становится образцом для поколения переработчиков после 2003 года — ныне приближающихся к фазе преемственности.

**КРИЗИС** 2016**Кризис скрытого долга**

Скандал с «облигациями тунца» обнажает правительственные обязательства свыше \$2 млрд, не раскрытые ранее, — приблизительно равные всему годовому ВВП Мозамбика. Иностранная помощь приостановлена. Валюта рухнула. Прямые иностранные инвестиции сократились примерно на 40%. Основатели, планировавшие плановую передачу бизнеса, обнаружили: их компании стоят меньше, а время сжалось.

**КРИЗИС** 2017**Начало повстанческого движения в Кабу-Делгаду**

Исламистское повстанческое движение возникает в самой северной провинции Мозамбика. К 2019 году оно нарушает цепочки поставок кешью из северного производящего пояса и фактически закрывает ложевой сектор архипелага Квиримбас — включая Anantara Medjumbe и Vamizi Island. Северный кластер так и не восстановился.

**КРИЗИС** 2019**Циклоны «Идай» и «Кеннет»**

Циклон «Идай» (март) уничтожает Бейру и центральный Мозамбик. Циклон «Кеннет» (апрель) обрушивается на провинцию Нампула на севере. Вместе они составили наиболее разрушительный последовательный сезон штормов в задокументированной истории Мозамбика — и обрушились при неурегулированном долговом кризисе 2016 года. COVID-19 последовал в течение двенадцати месяцев.

**БОРЬБА** 2020**Переломный момент в секторе кешью**

Аудит конкурентоспособности INCAJU/AFD фиксирует: только 11 из 26 предприятий по переработке кешью продолжают работу — около 40% сектора. Olam International объявляет об уходе из закупок кешью. Переработчики, которыми руководят основатели, принимают решения о преемственности под давлением: продать по кризисным ценам, закрыться или держаться до восстановления.

**ПРОРЫВ** 2022–2023**Сигналы институциональной уверенности**

Norfund и Zebu Investment Partners инвестируют в Terramar (нишевый агроэкспорт, 2022 год). AgDevCo вносит мезонинный пакет в \$10 млн в Dowson Limitada — выращивание макадамии и авокадо в Сусундеге (декабрь 2023 года). Институциональная уверенность в мозамбикских агроэкспортёрах, принадлежащих основателям, официально засвидетельствована впервые.

**ТРИУМФ** 2025**Волна преемственности поднимается**

Дубайская Invictus PLC приобретает 100% Meres Industries у Мхамуда Шараниа и его миноритарных акционеров (Amethis, Progarco, Kibo Capital). Экспортная выручка от кешью утраивается в годовом исчислении до \$121,6 млн. Экспорт макадамии достигает €33,9 млн. Выход Meres — первое публично задокументированное событие преемственности в FMCG Мозамбика, и установленная им модель — не мозамбикская.

**ЗАВЯЗКА** 2026**Разрыв в информации**

Ни один фонд прямых инвестиций специально не работает с мозамбикскими потребительскими брендами, принадлежащими основателям. Деловая пресса — Noticias, Club of Mozambique, Canal de Mozambique — публиковала фрагменты. Ни одна независимая платформа не синтезировала их для инвестиционной аудитории. Окно 2026–2033 открыто.

# Справочник для контактов

Показатель	Справка
Телефон	+258
Валюта	Мозамбикский метикал (MT / MZN) – актуальный курс: bancomos.mz
Часовой пояс	UTC+2 (центральноафриканское время – без перехода на летнее)
Рабочая неделя	Пн–Пт
Столица	Мапуту
Интернет	.mz (национальный домен); .co.mz распространён
Мессенджеры	WhatsApp – основной бизнес-мессенджер; Facebook – для охвата аудитории
Платёжные системы	M-Pesa – ведущая система; e-Mola + mKesh активны – объединены сетью мгновенных платежей SIMO; наличные распространены в сельской и неформальной экономике; карты – только в городах
Банковское дело	Подключено к SWIFT; международные переводы через банки-корреспонденты; счета в USD разрешены, однако действует требование обязательной продажи 50% экспортной валютной выручки (Уведомление 1/GBM/2025, апрель 2025, срок действия 18 месяцев); банковские карты для коммерческого импорта запрещены; использование карт за рубежом ограничено. Уточняйте актуальный валютный контроль перед структурированием экспортной выручки.
Языки	Португальский (официальный, рабочий); английский используется в туризме, экспорте и секторе развития
Въезд	Граждане США, Великобритании и большинства стран ЕС: обязательна предварительная регистрация ETA через <a href="https://evisa.gov.mz">evisa.gov.mz</a> (обязательно с апреля 2025 г., подавать не позднее чем за 48 часов до поездки); для остальных – электронная виза; для ряда национальностей – виза по прибытии; въезд через международный аэропорт Мапуту (MPM). Уточняйте актуальные требования.



# Об этом исследовании

Этот отчёт основан на 24 верифицированных источниках на 2 языках – первичных документах, интервью с основателями и отраслевой прессе. Каждая цифра и каждое утверждение подтверждены независимыми источниками.

Полная методология на [brandmine.ai](http://brandmine.ai).

## О BRANDMINE

Выдающиеся бренды, основанные предпринимателями. Проверенная устойчивость. Готовы сегодня.

Brandmine предоставляет структурированную аналитику по брендам основателей на развивающихся рынках – исследования на языке оригинала, структурированные для принятия инвестиционных решений, в формате специализированных отчётов.

Контакт: [hello@brandmine.ai](mailto:hello@brandmine.ai) Аналитические отчёты Brandmine: [brandmine.ai/intelligence/](http://brandmine.ai/intelligence/)

## ТАКЖЕ ДОСТУПНО ОТ BRANDMINE

### ПРОФИЛЬ УСТОЙЧИВОСТИ БРЕНДА

Полная дуга трансформации, географическая аналитика и бизнес-обзор одного бренда. 15 страниц верифицированной аналитики.

### ПРОФИЛЬ УСТОЙЧИВОСТИ ОСНОВАТЕЛЯ

Личная дуга основателя от истоков до прорыва. Верифицировано через исследования на родном языке и первичные источники.

### КАРТА РЫНКА

Профили всех верифицированных брендов в секторе – географическое распределение, хронология рынка и обзоры основателей. 25–40 страниц.

### СЕКТОРАЛЬНЫЙ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЁТ

Аналитика по всему сектору. Все бренды – на уровне обзора, плюс полные дуги трансформации шести брендов, каждый из которых представляет отдельный архетип кризиса. 90–120 страниц.

*Набор в PT Serif и PT Sans. Вёрстка в Typst. Цвета оптимизированы для профессиональной печати.*

*Карты созданы с MapLibre GL · Подложка CARTO Positron · © участники OpenStreetMap*

*Издан одновременно на английском, русском и китайском языках.*

*Исследование на английском и португальском языках.*

*Первое издание · Май 2026*

Выдающиеся бренды,  
основанные  
предпринимателями.  
Проверенная устойчивость.  
Готовы сегодня.

**Выдающиеся бренды, основанные  
предпринимателями.  
Проверено 250+ в развивающихся  
рынках.**

Профили устойчивости бренда · Профили устойчивости  
основателя  
Карты рынка · Секторальные аналитические отчёты

Структурированные исследования потребительских брендов  
развивающихся рынков, основанных предпринимателями.  
Издания на английском, русском и китайском языках.

**[brandmine.ai/intelligence/](https://brandmine.ai/intelligence/)**

✉ [hello@brandmine.ai](mailto:hello@brandmine.ai)

🌐 [www.brandmine.ai](https://www.brandmine.ai)

© 2026 Brandmine. Все права защищены.

v1.0.0